



RAPPORT DE L'ORGANE DE REVISION

Comptes annuels
au 31 décembre 2025

Réalise, Genève



RAPPORT DE L'ORGANE DE REVISION

A l'Assemblée générale

Réalise, Genève

Rapport sur l'audit des comptes annuels

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de Réalise, (bilan, compte de résultat, tableau de variation du capital, tableau de financement et annexe) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2025.

Selon notre appréciation, les comptes annuels ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de l'association au 31 décembre 2025 ainsi que de son résultat, son flux de fonds et de son flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date conformément aux Swiss GAAP RPC, et en particulier la Swiss GAAP RPC 21. En outre, la comptabilité et les comptes annuels sont conformes à la loi suisse, aux statuts et aux dispositions légales de la République et Canton de Genève (LGAF, LSGAF, LIAF, LIPH, RIPH), et aux autres directives étatiques, notamment la directive de bouclage EPH 2025.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels » de notre rapport. Nous sommes indépendants de l'association, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Autres points

Les comptes de l'exercice arrêté au 31 décembre 2024 ont été audités par un autre organe de révision qui a émis en date du 02 juin 2025, une opinion d'audit non modifiée concernant ces comptes.

Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe au comité de l'association. Les autres informations comprennent les informations présentées dans le rapport de gestion, à l'exception des comptes annuels et de notre rapport correspondant.

Notre opinion sur les comptes annuels ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune conclusion d'audit sous quelque forme que ce soit sur ces informations.



Dans le cadre de notre audit des états financiers, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes annuels ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent par ailleurs comporter des anomalies significatives.

Si, sur la base des travaux que nous avons effectués, nous arrivons à la conclusion que les autres informations présentent une anomalie significative, nous sommes tenus de le déclarer. Nous n'avons aucune remarque à formuler à cet égard.

Responsabilité du comité de l'association relatives aux comptes annuels

Le comité de l'association est responsable de l'établissement des comptes annuels conformément aux dispositions légales et aux statuts. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, le comité de l'association est responsable d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre l'exploitation de l'association. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité de l'association à poursuivre ses activités et d'établir le bilan sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le comité de l'association a l'intention de liquider l'association ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.

Responsabilité de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH, nous exerçons notre jugement professionnel tout au long de l'audit et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant de fraudes est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, des omissions volontaires, de fausses déclarations ou le contournement de contrôles internes.
- Nous acquérons une compréhension du système de contrôle interne pertinent pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du système de contrôle interne de l'association.



- Nous évaluons le caractère approprié des méthodes comptables appliquées et le caractère raisonnable des estimations comptables ainsi que des informations y afférentes.
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par le comité de l'association du principe comptable de continuité d'exploitation appliqué et, sur la base des éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'association à poursuivre son exploitation.

Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention dans notre rapport sur les informations à ce sujet fournies dans les comptes annuels ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion d'audit modifiée. Nous établissons nos conclusions sur la base des éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport. Des situations ou événements futurs peuvent cependant amener l'association à cesser son exploitation.

Nous communiquons au comité de l'association notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus ainsi que nos constatations d'audit importantes, y compris toute déficience majeure dans le système de contrôle interne, relevée au cours de notre audit.

Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

Conformément à l'art. 728a, al.1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du comité de l'association.

En outre, nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis

Genève, le 2 avril 2026

ECHO SA

Clémentine Largeteau

Expert-réviser agréé
Réviser responsable

Damien Moro

Expert-réviser agréé

Annexes :

- Comptes annuels (bilan, compte de résultat, tableau de flux de trésorerie, tableau de variation des capitaux propres et du capital des fonds ainsi que l'annexe)

Réalise, Genève

Bilan de l'exercice au 31 décembre 2025

Avec chiffres comparatifs de l'année 2024

ACTIFS		ANNEE 2025	ANNEE 2024
		CHF	CHF
Actifs Circulants			
Liquidités	2.1	1'575'282	3'014'585
Créances résultant de ventes de biens et prestations de services		605'886	724'004
Autres créances		125	972
Correction d'actif sur débiteurs douteux		-64'094	-20'154
Contributions collectivités publiques à recevoir	2.2	948'514	825'066
Compte de régularisation d'actif	2.3	85'632	85'250
Total actifs circulants		3'151'344	4'629'723
Actifs immobilisés			
Mobilier	2.4	145'385	151'662
Matériel - machines	2.4	270'718	120'102
Véhicules	2.4	4'989	12'625
Aménagements nouveaux locaux	2.4	371'305	267'510
Immeuble	2.4	1'248'676	1'295'855
Immobilisations corporelles		2'041'072	1'847'754
Dépôts de garantie	2.5	<u>120'245</u>	<u>120'205</u>
Immobilisations financières		120'245	120'205
Total actifs immobilisés		2'161'317	1'967'959
TOTAL DES ACTIFS		5'312'661	6'597'681
PASSIFS			
Fonds étrangers à court terme			
Dettes envers les fournisseurs		279'072	466'549
Dettes résultant de contrats de leasing		11'950	11'821
Dette Covid 19 court terme		83'334	83'334
Compte de régularisation du passif	2.6	148'589	121'712
Provision pour litiges	2.7	0	17'646
Provision pour vacances et heures supplémentaires	2.7	176'545	160'620
Provision pour primes collaborateurs	2.8	101'051	375'145
Total fonds étrangers à court terme		800'541	1'236'828
Fonds étrangers à long terme			
Dette hypothécaire long terme		1'057'500	1'057'500
Dette Covid 19 long terme	2.9	83'330	166'664
Dette de leasing long terme		9'065	21'143
Total fonds étrangers à long terme		1'149'895	1'245'307
Fonds affectés			
Fonds affectés disponibles pour dépenses		103'382	914'653
Fonds produits différés pour couvrir amortissements		468'026	212'016
Total fonds affectés		571'408	1'126'669
Capitaux propres			
Fonds libres		2'545'505	2'291'624
Fonds de rénovation (Capital lié)	2.10	60'599	313'372
Fonds Drosos (Capital lié)	2.10	130'000	130'000
Résultat de l'exercice		54'713	253'881
Total capitaux propres		2'790'818	2'988'878
TOTAL DES PASSIFS		5'312'661	6'597'681

Réalise, Genève

Compte de résultat du 1er janvier au 31 décembre 2025

Avec chiffres comparatifs de l'année 2024

ANNEE 2025
CHF

ANNEE 2024
CHF

PRODUITS D'EXPLOITATION			
Contributions collectivités publiques - Stare		1'628'282	1'628'282
Contributions collectivités publiques - l-emploi		1'384'821	1'397'047
Contributions Etat Genève - Contrat prestation cantonal		1'086'855	1'059'580
Contributions formation hors PETF		160'000	160'000
Participation cantonale emplois de solidarité		1'284'426	1'239'161
Prestations Fondation Qualife		30'996	30'996
Contribution HG		423'456	446'171
Prestation OCAS		22'868	21'316
Total des contributions et prestations de formation		6'021'703	5'982'552
Chiffre d'affaires Net		3'913'507	3'915'618
Pertes s/débiteurs et provision s/débiteurs		-48'681	-7'187
Total des prestations des entreprises		3'864'826	3'908'431
Dons affectés	3.1	442'015	1'426'191
Cotisations et dons divers		4'220	3'605
Autres produits		88'714	148'507
Produits exceptionnels et hors période	3.6	0	0
Total des autres produits		534'950	1'578'302
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION		10'421'479	11'469'285
CHARGES D'EXPLOITATION			
Frais de personnel			
Charges salariales	3.2	8'774'797	8'090'880
Frais de formation et frais divers du personnel		192'817	211'108
Total frais de personnel		8'967'614	8'301'988
Autres charges d'exploitation			
Achat de marchandises et prestations destinées à la revente		170'873	216'263
Charges atelier, maintenance et réparation machines		278'931	192'341
Frais de véhicules		84'146	90'661
Charges des locaux	3.3	722'532	595'836
Frais de bureau, d'administration et d'informatique		336'244	326'627
Assurances et frais administratifs		27'065	15'348
Honoraires de tiers	3.4	234'495	305'489
Frais de communication		40'583	26'284
Autres frais généraux		43'888	157'592
Amortissements	2.4	228'682	204'763
Charges exceptionnelles et hors période	3.6	0	51'143
Total autres charges d'exploitation		2'167'438	2'182'347
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION		11'135'052	10'484'335
RESULTAT D'EXPLOITATION		-713'573	984'950
Attribution Fonds affectés		-442'015	-1'426'191
Utilisation Fonds affectés		1'250'050	738'517
Total mouvements des fonds affectés		808'034	-687'674
Charges financières	3.5	-39'848	-43'551
Intérêts créanciers		100	156
Total résultat financier		-39'748	-43'395
RESULTAT DE L' EXERCICE (AVANT ALLOCATIONS AU CAPITAL LIE)		54'713	253'881
Attribution aux capitaux liés		0	0
RESULTAT DE L' EXERCICE (APRES ALLOCATIONS AU CAPITAL LIE)		54'713	253'881

Réalise, Genève

Tableau de variation du capital (en CHF) du 1er janvier au 31 décembre 2025

Avec chiffres comparatifs de l'année 2024

2025	Existant initial	Dotation	Transfert de fonds internes	Utilisation	Existant final
Moyens provenant de capitaux propres					
Fonds de rénovation (Capital lié)	313'372	0	0	-252'773	60'599
Fonds Drosos (Capital lié)	130'000	0	0	0	130'000
Fonds libres	2'291'624	0	253'881	0	2'545'505
Résultat de l'exercice	253'881	54'713	-253'881	0	54'713
Capitaux propres de l'Association	2'988'878	54'713	0	-252'773	2'790'817
Dès 2019, les mouvements sur financement propre font l'objet d'une proposition formelle à l'Assemblée générale et sont comptabilisés après adoption sur l'exercice suivant					
Moyens provenant de fonds affectés					
Fonds affectés, disponibles pour dépenses					
Fonds affecté Drosos projet apprentis	0	126'000	0	-126'000	0
Fonds affectés OAIS	0	183'448	0	-183'448	0
Fonds affectés LORO - ERP	0	0	0	0	0
Fonds affectés PEH Equip. Horlogerie FHW/Drosos	0	0	0	0	0
Fonds affectés BOFA	0	67'567	0	-67'567	0
Fonds affectés FHW 2024-2026	714'653	0	0	-611'271	103'382
Fonds affectés LORO 25	200'000	0	-108'934	-91'066	0
Fonds affectés Projet Vert 2025	0	50'000	-18'300	-31'700	0
Fonds affectés Intendance	0	15'000	0	-15'000	0
Total fonds affectés, disponibles pour dépenses	914'653	442'015	-127'234	-1'126'052	103'382
Fonds produits différés, pour couvrir amortissements					
Fonds différé pour projet Digital	707	0	0	-707	0
Fonds différés Fondation Wilsdorf - Industrie horlogère	1'528	0	0	-153	1'375
Fonds différés Loterie Romande 2018 - CFLN	13'053	0	0	-4'881	8'172
Fonds différés Loterie Romande 2015	19'555	0	0	-1'755	17'800
Fonds différés Etat de Genève / DGAS-OAIS	25'702	0	0	-5'074	20'628
Fonds différés PEH Equip. Horlogerie FHW/Drosos	91'450	0	0	-17'166	74'283
Fonds différés RTM Manœuvre ta relève	39'650	0	0	-13'887	25'763
Fonds différés FHW 2024-2026	14'914	0	0	-539	14'375
Fonds différés BNPP	5'457	0	0	-1'100	4'357
Fonds différés LORO 2025	0	108'934	0	-13'961	94'973
Fonds différés Vert 2025	0	18'300	0	-1'458	16'842
Fonds différés Rénovation	0	226'530	0	-37'072	189'458
Total fonds produits différés	212'016	353'764	0	-97'755	468'026
Total fonds affectés	1'126'669	795'779	-127'234	-1'223'808	571'408

Réalise, Genève

Tableau de variation du capital (en CHF) du 1er janvier au 31 décembre 2024

2024	Existant initial	Dotation	Transfert de fonds internes	Utilisation	Existant final
Fonds de rénovation (Capital lié)	313'372	0	0	0	313'372
Fonds Drosos (Capital lié)	130'000	0	0	0	130'000
Fonds libres	1'881'840	0	409'784	0	2'291'624
Résultat de l'exercice	409'784	253'881	-409'784	0	253'881
Capital de l'association	2'734'996	253'881	0	0	2'988'878
Fonds affectés, disponibles pour dépenses					
Fonds affecté Drosos projet apprentis	0	186'000	0	-186'000	0
Fonds affectés BNPP	184'587	15'412	-5'502	-194'497	0
Fonds affectés OAIS	0	60'000	0	-60'000	0
Fonds affectés BOFA	0	64'779	0	-64'779	0
Fonds affectés FHW 2024/2026	0	900'000	-15'648	-169'699	714'653
Fonds affectés LORO 2025	0	200'000	0	0	200'000
Total fonds affectés, disponibles pour dépenses	184'587	1'426'191	-21'150	-674'975	914'653
Fonds produits différés, pour couvrir amortissements					
Fonds différé pour projet Digital	1'945	0	0	-1'238	707
Fonds différés Fondation Wilsdorf - Industrie horlogère	1'681	0	0	-153	1'528
Fonds différés Loterie Romande 2018 - CFNL	30'289	0	0	-17'236	13'053
Fonds différés Loterie Romande 2015	20'181	0	0	-626	19'555
Fonds différés Etat de Genève / DGAS-OAIS	35'384	0	0	-9'682	25'702
Fonds différés PEHEquip.HorlogerieFHW/Drosos	110'617	0	0	-19'167	91'450
Fonds différés RTM Manœuvre ta relève	54'311	0	0	-14'661	39'650
Fonds différés FHW 2024-2026	0	0	15'648	-734	14'914
Fonds différés BNPP	0	0	5'502	-45	5'457
Total fonds produits différés	254'408	0	21'150	-63'542	212'016
Total fonds affectés	438'995	1'426'191	0	-738'517	1'126'669

Réalise, Genève

Tableau de financement (en CHF)	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<u>Flux financiers provenant de l'activité d'exploitation</u>		
Résultat net de l'exercice	54'713	253'881
Variation des corrections d'actif sur créances douteuses	43'940	4'842
Amortissements des actifs immobilisés	228'682	204'763
Dotation/(Reprise) à/(de) provisions	<u>-275'815</u>	<u>151</u>
Cash flow d'exploitation brut	51'520	463'637
Variation des créances	118'964	-38'296
Variation des contributions collectivités publiques à recevoir	-123'448	84'819
Variation des comptes de régularisation de l'actif	-382	693'248
Variation des créanciers	-187'477	327'795
Variation des dettes résultant de contrats de leasing	-11'950	-11'821
Variation des comptes de régularisation du passif	<u>26'877</u>	<u>-7'334</u>
Sous-total des variations de postes du bilan	-177'415	1'048'412
Flux financiers nets provenant de l'activité d'exploitation	-125'895	1'512'049
<u>Flux financiers provenant de l'activité d'investissement</u>		
Investissements mobilier	-30'660	-39'785
Investissements matériel - machines	-233'583	-27'002
Investissements aménagements locaux	-157'758	-23'376
Investissements véhicules	0	-6'900
Dépôts de garanties	-40	-234
Flux financiers provenant de l'activité d'investissement	-422'040	-97'296
<u>Flux financiers provenant de l'activité de financement</u>		
Variation des dettes hypothécaires	0	0
Variation dette COVID 19	-83'334	-83'334
Variation des fonds affectés	-555'261	687'674
Variation des capitaux liés générés	-252'773	0
Flux financiers provenant de l'activité de financement	-891'368	604'340
VARIATION NETTE DES LIQUIDITES	-1'439'303	2'019'093
Liquidités au 1er janvier	3'014'585	995'493
Liquidités au 31 décembre	1'575'282	3'014'585
VARIATION DES DISPONIBILITES	-1'439'303	2'019'093

Réalise, Genève

Annexe relative aux comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2025

Plan de l'annexe aux comptes annuels

1 Présentation de l'association, principes de présentation des comptes

- 1.1 Présentation de l'association
- 1.2 Principes pour la comptabilisation et la présentation des comptes
- 1.3 Principes d'évaluation

2 Explications relatives au bilan

- 2.1 Liquidités
- 2.2 Contributions collectivités publiques à recevoir
- 2.3 Comptes de régularisation actif
- 2.4 Immobilisations corporelles
- 2.5 Garanties et cautions
- 2.6 Compte de régularisation passif
- 2.7 Provision pour vacances et heures supplémentaires
- 2.8 Provision pour primes collaborateurs
- 2.9 Dette Covid 19
- 2.10 Capital lié

3 Explications relatives au compte de résultat

- 3.1 Dons affectés
- 3.2 Charges salariales
- 3.3 Charges des locaux
- 3.4 Honoraires de tiers
- 3.5 Charges financières

4 Autres informations requises

5 Budget

- 5.1 Résultat 2025 comparé au budget
- 5.2 Budget 2026

6 Proposition d'affectation des moyens provenant des fonds propres

Réalise, Genève

Annexe relative aux comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2025

1 Présentation de l'association et principes de présentation des comptes

1.1 Présentation de l'association

Réalise est une association d'utilité publique à but non lucratif au sens des articles 60 et suivants du Code civil suisse.

Réalise a pour but principal d'œuvrer à la construction du marché de l'emploi de l'économie de demain. Ses moyens d'actions sont notamment:

- un modèle innovant d'entreprise permettant l'identification et le développement des compétences par la formation pratique, puis de placement direct en entreprise;
- un travail de développement avec les employeurs engagés dans les secteurs à haute intensité de main d'œuvre, pour faire évoluer leurs méthodes de recrutement afin de valoriser toutes les opportunités pour les personnes compétentes sans diplôme, dans l'intérêt des entreprises et de la société;
- des prestations de conseil et de formation proposées aux entreprises et aux acteurs du développement des compétences pour le placement, intéressés par l'expertise accumulée depuis la création de Réalise.

1.2 Principes pour la comptabilisation et la présentation des comptes

Les comptes annuels du présent exercice ont été établis conformément aux dispositions légales et à la directive transversale "Présentation et révision des états financiers des entités subventionnées", ainsi qu'à la directive de bouclage des comptes 2025. Ils suivent les Swiss GAPP RPC, plus particulièrement RPC 21, ainsi que les dispositions légales : CO, CC, LGAF, LIAF, RIAF.

1.3 Principes d'évaluation

Les principaux postes du bilan sont évalués comme suit :

- Liquidités :

Les liquidités sont portées au bilan à leur valeur nominale.

- Débiteurs :

Les créances sont portées au bilan à leur valeur nominale.

Les éventuels débiteurs provisionnés spécifiquement font l'objet d'une évaluation du risque.

- Comptes de régularisation actif et passif

Les comptes transitoires sont déterminés selon le principe de la délimitation des charges et des produits sur l'exercice concerné.

- Fournisseurs et créanciers divers

Les dettes sont portées au bilan à leur valeur nominale sur la base des factures correspondant à des livraisons ou à des prestations réalisées à la date du bouclage.

- Provisions

Une provision est constituée lorsqu'il existe un engagement probable, fondé sur un événement passé, dont le montant et/ou l'échéance sont incertains mais estimables de manière fiable.

- Fonds affectés

Les fonds affectés sont des dons reçus pour un but déterminé par des tiers et soumis à une restriction d'utilisation. Ils sont comptabilisés en revenus, puis affectés au passif dans la rubrique « fonds affectés » par la comptabilisation d'une charge d'attribution aux fonds affectés. Ils sont reconnus en revenus l'année où sont encourues les dépenses ainsi financées par la comptabilisation d'une utilisation de fonds affectés.

Les fonds affectés reçus pour l'achat d'immobilisations corporelles sont transférés dans des fonds affectés de produits différés dès l'achat de ces immobilisations. Le montant du passif est diminué chaque année de façon similaire à l'amortissement de l'immobilisation corporelle sous-jacente.

- Capital lié

Les fonds du capital lié sont des fonds auxquels l'organisation impose elle-même un but spécifique.

Réalise, Genève

Annexe relative aux comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2025

Les principaux postes du compte de résultat sont évalués comme suit :

- Dons et cotisations

Les produits provenant de dons et cotisations sont comptabilisés lors de leur encaissement.

- Indemnités financières

Les indemnités financières sont comptabilisées sur la base des décisions écrites adressées à l'association.

- Facturation des activités

Les recettes des activités de l'association sont comptabilisées sur la base de la facturation pour l'exercice concerné.

Réalise, Genève

Annexe relative aux comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2025

2	Explications relatives au bilan	2025	2024
		CHF	CHF
2.1	Liquidités		
	Caisses	12'811	18'953
	Compte Postfinance	87'835	185'935
	Compte-courant Banque Migros	1'318'878	2'653'593
	Compte épargne Fonds de rénovation	155'553	155'553
	E-Léman	205	551
	Compte PayPal	0	0
		1'575'282	3'014'586
2.2	Contributions collectivités publiques à recevoir		
	Contrib. collectivités publiques à recevoir STARE OCE	281'500	281'264
	Contrib. collectivités publiques à recevoir STARE LIASI	44'156	44'393
	Contrib. collectivités publiques à recevoir I-Emploi OCE	279'409	279'409
	Contrib. collectivités publiques à recevoir OCE forfait HG	160'000	160'000
	Contrib. collectivités publiques à recevoir OAIS	183'448	60'000
	Contrib. collectivités publiques à recevoir EDS	0	0
		948'514	825'066
2.3	Comptes de régularisation de l'actif		
	Charges payées d'avance	23'749	31'805
	Produits à recevoir	61'883	53'445
		85'632	85'250

Réalise, Genève

Annexe relative aux comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2025

2 Explications relatives au bilan (suite)

2.4 Immobilisations corporelles & amortissements réalisés

Les immobilisations corporelles sont portées au bilan aux coûts d'acquisitions, déduction faite des amortissements nécessaires. Les achats jusqu'à CHF 3'000.- sont imputés au compte d'exploitation. Les amortissements sont effectués à partir de la valeur d'acquisition, linéairement sur la durée d'utilisation estimée. Ils peuvent varier si le risque économique le justifie.

2025	Taux	Existant initial	Acquisition	Ventes	Amortissements	Existant final
Mobilier / Matériel Association	12.5%	151'663	30'660	0	36'937	145'385
Total Mobilier		151'663	30'660	0	36'937	145'385
Matériel informatique	25.0%	20'607	9'341	0	10'165	19'783
Machines et matériel	20.0%	99'495	224'242	0	72'802	250'935
Total Matériel et machines		120'102	233'583	0	82'967	270'718
Véhicules	25.0%	12'625	0	0	7'636	4'989
Frais installations des locaux	5.0%	216'639	7'000	0	18'801	204'838
Frais installation des locaux	20.0%	20'731	58'089	0	12'846	65'975
Aménagements & installations	20.0%	30'140	92'669	0	22'316	100'492
Total Aménagements des locaux		267'510	157'758	0	53'963	371'305
Immeuble, rue Viguet 8	2.0%	1'295'856	0	0	47'179	1'248'677
Total immobilisations		1'847'754	422'000	0	228'682	2'041'074

L'immeuble rue Viguet 8 est hypothéqué en garantie de la dette hypothécaire figurant au bilan.

Quatres écrans tactiles, dont la valeur nette au bilan au 31.12.2025 est de CHF 21'014 ont été acquis en leasing.

La valeur au 31.12.2025 des amortissements couverts par des fonds différés est de CHF 97'754.

Valeur d'assurance incendie des immobilisations corporelles (MobiPro G-1472-7383) : CHF 5'062'000.

Valeur d'assurance PPE rue Viguet 8 entreprise et bâtiment multi risques (MobiPro G-1136-0338), inclus Réalise (59%) : CHF 7'097'700

Réalise, Genève

Annexe relative aux comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2024

2 Explications relatives au bilan (suite)

2.4 Immobilisations corporelles & amortissements réalisés

Les immobilisations corporelles sont portées au bilan aux coûts d'acquisitions, déduction faite des amortissements nécessaires. Les achats jusqu'à CHF 3'000.- sont imputés au compte d'exploitation. Les amortissements sont effectués à partir de la valeur d'acquisition, linéairement sur la durée d'utilisation estimée. Ils peuvent varier si le risque économique le justifie.

2024	Taux	Existant initial	Acquisition	Ventes	Amortissements	Existant final
Mobilier / Matériel Association	12.5%	144'440	39'785	0	32'562	151'663
Total Mobilier		144'440	39'785	0	32'562	151'663
Matériel informatique	25.0%	13'510	14'360	0	7'263	20'607
Machines et matériel	20.0%	132'935	12'642	0	46'082	99'495
Total Matériel et machines		146'445	27'002	0	53'345	120'102
Véhicules	25.0%	23'385	6'900	0	17'661	12'625
Frais installations des locaux	5.0%	225'950	10'782	0	20'093	216'639
Frais installations locaux traitement	20.0%	23'716	12'594	0	15'579	20'731
Aménagements & installations	20.0%	48'484	0	0	18'344	30'140
Total Aménagements des locaux		298'150	23'376	0	54'016	267'510
Immeuble, rue Viguet 8	2.0%	1'343'035	0	0	47'179	1'295'856
Total immobilisations		1'955'455	97'062	0	204'763	1'847'754

L'immeuble rue Viguet 8 est hypothéqué en garantie de la dette hypothécaire figurant au bilan.

Quatre Ecrans tactiles, dont la valeur nette au bilan au 31.12.2024 est de CHF 32'964 ont été acquis en leasing.

La valeur au 31.12.2024 des amortissements couverts par des fonds différés est de CHF 63'542.

Valeur d'assurance incendie des immobilisations corporelles (MobiPro G-1133-3121) : CHF 5'062'000.

Valeur d'assurance PPE rue Viguet 8 entreprise et bâtiment multi risques (MobiPro G-1136-0338), inclus Réalise (59%) : CHF 7'097'700.-

Réalise, Genève

Annexe relative aux comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2025

2 Explications relatives au bilan (suite)	<u>2025</u> CHF	<u>2024</u> CHF
2.5 Immobilisations financières : Garanties et cautions		
Dépôt de garantie	432	432
Banque Migros Dépôt Loyer 605.203.88	58'227	58'207
Banque Migros Dépôt Loyer 65.398.771	29'400	9'072
Banque Migros Dépôt Loyer 61.940.801	9'075	29'390
Banque Migros Dépôt Loyer 65.975.049	23'111	23'103
	<u>120'245</u>	<u>120'205</u>
2.6 Compte de régularisation du passif		
Salaires et charges sociales	14'265	11'596
Charges à payer	134'324	110'117
	<u>148'589</u>	<u>121'712</u>
2.7 Provision pour vacances et heures supplémentaires		
Solde au 1.1	160'620	194'139
Utilisation de la provision	-160'620	-194'139
Dotations à la provision	176'545	160'620
Solde au 31.12	<u>176'545</u>	<u>160'620</u>
2.8 Provision pour primes collaborateurs		
Solde au 1.1	375'145	359'122
Utilisation de la provision	-375'145	-359'122
Dotations à la provision	101'051	375'145
Solde au 31.12	<u>101'051</u>	<u>375'145</u>

2.9 Dette Covid 19:

Afin de garantir les liquidités, Réalise a contracté un crédit COVID-19 cautionné pour un total de CHF 500'000. Le taux d'intérêt est de 1,5% (dès 2022) et les conditions de taux peuvent être adaptées aux évolutions du marché au 31 mars de chaque année, selon les prescriptions du Département fédéral des finances en la matière.

2.10 Capital Lié : (Réserves)

Fonds de Rénovation:

Ce fonds de capital lié est une réserve pour faire face aux besoins de réaménagement et travaux dans les locaux de Réalise.

Fonds Drosos:

Ce fonds de capital lié doit permettre de poursuivre le projet précédemment financé par des partenaires externes.

Réalise, Genève

Annexe relative aux comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2025

3	Explications relatives au compte de résultat	<u>2025</u> CHF	<u>2024</u> CHF
3.1	Dons affectés		
	Contributions de collectivités publiques		
	OAIS - subventions aux frais d'équipement	183'448	60'000
	Dons privés		
	Fondation TEAMCO - Apprentis	20'000	25'000
	Fondation André Cyprien	15'000	0
	Fondation philanthropique/Espace Vert	30'000	0
	Loterie Romande - Manœuvre ta relève	0	200'000
	Fondation privée - Manœuvre ta relève	0	900'000
	Fondation Ernst Stiftung - Proj Vert	20'000	0
	Charities Aid Foundation America	67'567	64'779
	BNP Paribas	0	15'412
	Fondation Minerva - Apprentis	26'000	26'000
	Fondation Chaine du Bonheur - Apprentis	45'000	105'000
	Association Rotary- Apprentis	5'000	0
	Fondation Montes Altì	30'000	30'000
		442'016	1'426'191
3.2	Charges salariales		
	Salaires bruts	7'704'150	6'780'756
	Charges sociales AVS/AI/AC/APG	678'389	608'212
	Cotisations caisse de prévoyance LPP	556'666	510'519
	Cotisations assurances LAA/LAMal/APG	329'098	300'872
	Indemnités reçues des assurances pour pertes de gain	-235'338	-78'299
	Allocations de retour à l'emploi ou de formation reçues	0	0
	Variation provision pour vacances et HS	15'925	-33'519
	Variation provision pour primes collaborateurs	-274'094	16'024
	RHT Covid 19	0	-13'685
		8'774'797	8'090'880
3.3	Charges des locaux		
	SIG, électricité, gaz	62'847	46'299
	Entretien des locaux et réparations	173'832	70'180
	Frais généraux liés à la PPE	70'862	60'724
	Loyer des locaux extérieurs	414'990	418'634
		722'532	595'836
3.4	Honoraires de tiers		
	Honoraires révision	28'960	30'240
	Expertise locaux	0	17'296
	Honoraires projets	81'342	75'132
	Autres honoraires	124'193	182'821
		234'495	305'489
3.5	Charges financières		
	Intérêts hypothécaires	1'178	35'426
	Frais financiers	38'670	8'124
		39'848	43'551
3.6	Produits et charges exceptionnels et hors période		
	Les charges hors période 2024 se composent de charges d'énergie selon le décompte de FTI pour les années 2019, 2020, 2022 et 2023. Contrairement à l'année 2023 dans lequel nous avons reçu de l'assurance La Mobilière, des indemnités liées à un sinistre dans les locaux de Boissonnas.	0	51'143
		0	51'143

Réalise, Genève

Annexe relative aux comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2025

4 Autres informations requises

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
a <i>Hypothèques légales en faveur de la FTI en garantie du paiement du droit de superficie</i>	81'685	81'685
b <i>Montant global des dettes découlant de contrats de leasing, inscrites au bilan.</i>	21'015	32'964
c <i>Dettes envers des institutions de prévoyance professionnelle</i>	0	209'012
d <i>Montants, taux d'intérêts et échéances des emprunts obligataires émis par la société</i>	néant	néant
e <i>Toute participation essentielle à l'appréciation du patrimoine et des résultats de la société</i>	néant	néant
f <i>Dissolution de réserves latentes</i>	néant	néant
g <i>Indications sur l'objet et le montant des réévaluations</i>	néant	néant
h <i>Augmentation autorisée et conditionnelle du capital</i>	néant	néant
i <i>Montant de l'augmentation autorisée et de l'augmentation conditionnelle du capital</i>	néant	néant
j <i>Evaluation des risques Une évaluation des risques est en place depuis 2009. Elle est régulièrement revue, la dernière fois le 30 août 2022.</i>		
k <i>Changement de l'organe de révision après 5 ans (selon directives bouclément)</i>	néant	néant
l <i>Dérogation au principe de continuité dans la présentation</i>	néant	néant
m <i>Evénements postérieurs à la date de clôture nécessitant une information dans les notes annexes</i>	néant	néant
n <i>Nombre d'emplois à plein temps</i>	Entre 50 et 250	Entre 50 et 250
o <i>Justification des réserves</i>	c.f.note 2.9	c.f.note 2.9
p <i>Liste des subventions en nature</i>	néant	néant

Réalise, Genève

Annexe relative aux comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2025

4 Autres informations requises

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
q		
Liste des personnes composant le Comité		
Jean Paul De Wolff, président	signature collective à 2	
Emmanuel Bouchet, membre	signature collective à 2	
Laurence de Cecco, membre	signature collective à 2	
Guy Suchet, membre	signature collective à 2	
Sylvie Burnand, membre	signature collective à 2	
Elsa Berthault, membre	signature collective à 2	
Liste des personnes responsables de la gestion		
André de Farias, Membre de la Coordination / Direction Blanchisserie & Nettoyage Jardinage & Entretien extérieur	signature collective à 2	
Jérôme Despont, Membre de la Coordination / Direction Partenariats institutionnels & Développement	signature collective à 2	
Laurence Monnard, Membre de la Coordination / Direction Formation, Coaching & Placement	signature collective à 2	
r		
Exonération fiscale		
N° 080.023.470 du 09.04.2019 (pour une durée indéterminée).		
s		
Organe de révision		
ECHO SA, Rue des Vieux-Grenadiers 8b, 1205 Genève		
Depuis l'exercice 2025		
t		
Rémunération et taux d'activité des personnes responsables de la gestion		
Taux d'activité en équivalents plein temps : 2,80		
Rémunération globale 2025 (salaires bruts AVS): 430'772		
u		
Rémunération du comité de l'Association	néant	néant
v		
Rapport SAI		
Aucun audit en cours.		

Réalise, Genève

Annexe relative aux comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2025

5.2 Résultat 2025 comparé au budget	2025	2025	
	Budget	Réalisé	Ecart
	CHF	CHF	CHF
PRODUITS D'EXPLOITATION			
Contributions collectivités publique - Stare	1'628'281	1'628'282	1
Contributions collectivités publique - I-Emploi	1'397'046	1'384'821	-12'226
Contributions Etat de Genève - Contrat de prestation cantonal	1'166'055	1'086'855	-79'200
Contributions formation hors PETF	160'000	160'000	0
Contribution HG et HG Amig	186'180	237'480	51'300
Contribution HG Bâtiment	185'976	185'976	0
Participation cantonale Emplois de solidarité	1'250'000	1'284'426	34'426
Prestations Fondation Qualife	31'000	30'996	-4
Prestation OCAS	42'120	22'868	-19'252
Total des contributions et prestations de formation	6'046'658	6'021'703	-24'955
Chiffres d'affaires	4'434'200	3'913'507	-520'693
Pertes s/débiteurs et provision s/débiteurs	-5'000	-48'681	-43'681
TVA au taux de dette fiscale nette	-195'000	0	195'000
Total des prestation des entreprise	4'234'200	3'864'826	-369'374
Dons affectés	1'125'940	442'015	-683'925
Cotisations et dons divers	2'285	4'220	1'935
Autres produits	10'000	88'714	78'714
Total des Autres produits	1'138'225	534'950	-603'275
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION	11'419'083	10'421'478	-997'604
CHARGES D'EXPLOITATION			
Frais de personnel			
Charges salariales	8'765'806	8'774'797	8'991
Frais de formation et frais divers du personnel	246'000	192'817	-53'183
Total des Charges de personnel	9'011'806	8'967'614	-44'192
Charges d'exploitation			
Achat de marchandises et prestation destiné à la revente	248'400	170'873	-77'527
Charges atelier, maintenances et réparations machines	160'700	278'931	118'231
Frais de véhicules	77'000	84'146	7'146
Charges des locaux	650'000	722'532	72'532
Frais de bureau, d'administration et d'informatique	319'944	336'244	16'300
Assurances et frais administratifs	25'000	27'065	2'065
Honoraires de tiers	142'000	234'495	92'495
Frais de communication	60'000	40'583	-19'417
Autres frais généraux	39'000	43'888	4'888
Amortissements	220'000	228'682	8'682
Charges exceptionnelles et hors période	0		51'143
Total autres charges exploitation	1'942'044	2'167'438	225'394
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION	10'953'850	11'135'052	181'202
RESULTAT D'EXPLOITATION	465'233	-713'574	-1'178'807
Attribution Fonds affectés	-1'125'940	-442'015	683'925
Utilisation Fonds affectés	697'000	1'250'050	553'050
Total mouvement des fonds affectés	-428'940	808'034	1'236'974
Charges financières	-30'000	-39'848	-9'848
Intérêts créanciers	0	100	100
Total résultat financier	-30'000	-39'748	-9'748
RESULTAT DE L'EXERCICE	6'293	54'712	48'419

Réalise, Genève

Annexe relative aux comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2025

5.2 Budget 2026	2025	2026
	Réalisé CHF	Budget CHF
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Contributions collectivités publique - Stare	1'628'282	1'628'281
Contributions collectivités publique - I-Emploi	1'384'821	1'397'046
Contributions Etat de Genève - Contrat de prestation cantonal	1'086'855	1'072'355
Contributions formation hors PETF	160'000	160'000
Contribution HG et HG Amig	237'480	186'180
Contribution HG Bâtiment	185'976	185'976
Participation cantonale Emplois de solidarités	1'284'426	1'250'000
Prestations Fondation Qualife	30'996	31'000
Prestation OCAS	22'868	42'120
Total des contributions et prestations de formation	6'021'703	5'952'958
Chiffres d'affaires	3'913'507	3'815'607
Perte s/débiteurs et provision s/débiteurs	-48'681	-5'000
Total du Chiffre d'affaires	3'864'826	3'810'607
Dons affectés	442'015	310'714
Cotisations et dons divers	4'220	
Autres produits	88'714	98'417
Total des Autres produits	534'950	409'131
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	10'421'479	10'172'696
CHARGES D'EXPLOITATION		
Charges salariales	8'774'797	8'339'975
Frais de formation et frais divers du personnel	192'817	161'000
Total des Charges de personnel	8'967'614	8'500'975
Achat de marchandises et prestation destiné à la revente	170'873	187'000
Charges atelier, maintenances et réparations machines	278'931	103'260
Frais de véhicules	84'146	85'000
Charges des locaux	722'532	677'000
Frais d'administration	336'244	289'365
Assurances et frais administratifs	27'065	25'000
Honoraires de tiers	234'495	95'000
Frais de communication	40'583	30'000
Autres frais généraux	43'888	39'000
Amortissements	228'682	210'000
Charges exceptionnelles et hors période		32'000
Total autres charges d'exploitation	2'167'438	1'772'625
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION	11'135'052	10'273'600
RESULTAT D'EXPLOITATION	-713'573	-100'904
Attribution Fonds affectés	-442'015	-310'714
Utilisation Fonds affectés	1'250'050	415'122
Total mouvement des fonds affectés	808'034	104'408
Charges financières	-39'848	-30'000
Intérêts créanciers	100	0
Total résultat financier	-39'748	-30'000
RESULTAT DE L'EXERCICE	54'713	-26'496
Utilisations aux capitaux propres	0	32'000
RESULTAT DE L'EXERCICE (Après allocations au capital lié)		5'504