

PKF Fiduciaire SA  
Rue des Battoirs 7  
CH - 1205 Genève

Tél. : +41 22 301 54 40  
Email : geneve@pkf.swiss  
www.pkf.swiss



Genève • Fribourg • Lausanne  
Moutier • Sion • Vevey • Neuchâtel

**RAPPORT**  
de l'organe de révision  
sur les comptes de l'exercice 2024  
à l'assemblée générale de  
**Réalise**  
**Genève**

(N° 387/25 - PS)

Rapport de l'organe de révision

A l'assemblée générale de

**Réalise**

**Genève**

### **Rapport sur l'audit des comptes annuels**

#### *Opinion d'audit*

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de Réalise comprenant le bilan au 31 décembre 2024, le compte de résultat, le tableau de financement et le tableau de variation du capital pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'annexe, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes annuels ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de l'association au 31 décembre 2024 ainsi que de ses résultats et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date conformément aux Swiss GAAP RPC (en particulier la norme 21). En outre, la comptabilité et les comptes annuels sont conformes à la loi suisse, aux statuts et aux dispositions légales de la République et Canton de Genève (LGAF, LSGAF, LIAF, LIPH, RIPH) et aux autres directives étatiques.

#### *Fondement de l'opinion d'audit*

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels » de notre rapport. Nous sommes indépendants de l'association, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

#### *Responsabilités du Comité relatives aux comptes annuels*

Le Comité est responsable de l'établissement des comptes annuels lesquels donnent une image fidèle conformément aux Swiss GAAP RPC, aux dispositions légales et aux statuts. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, le Comité est responsable d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité de l'association à poursuivre ses activités et d'établir les comptes annuels sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le Comité a l'intention de liquider l'association ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.

#### *Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels*

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion d'audit. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Une plus ample description de nos responsabilités relatives à l'audit des comptes annuels est disponible sur le site Internet d'EXPERTsuisse : <http://expertsuisse.ch/fr-ch/audit-rapport-de-revision>. Cette description fait partie intégrante de notre rapport.

#### **Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires**

Conformément à l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Comité.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Genève, le 2 juin 2025

PKF Fiduciaire SA

  
Philippe Schmuz  
Expert-réviseur agréé  
(personne ayant dirigé la révision)

  
Simone Gay  
Expert-réviseur agréé

Annexes : - Comptes annuels (bilan, compte de résultat, tableau de financement, tableau de variation du capital et annexe) 2024

## Réalise, Genève

### Bilan de l'exercice au 31 décembre 2024

Avec chiffres comparatifs de l'année 2023

ACTIFS		ANNEE 2024	ANNEE 2023
		CHF	CHF
<b>Actifs Circulants</b>			
Liquidités	<b>2.1</b>	3'014'585	995'493
Créances résultant de ventes de biens et prestations de services		724'004	685'837
Autres créances		972	843
Correction d'actif sur débiteurs douteux		-20'154	-15'312
Contributions collectivités publiques à recevoir	<b>2.2</b>	825'066	909'885
Compte de régularisation d'actif	<b>2.3</b>	85'250	778'499
<b>Total actifs circulants</b>		<b>4'629'723</b>	<b>3'355'243</b>
<b>Actifs immobilisés</b>			
Mobilier	<b>2.4</b>	151'662	144'440
Matériel - machines	<b>2.4</b>	120'102	146'445
Véhicules	<b>2.4</b>	12'625	23'385
Aménagements nouveaux locaux	<b>2.4</b>	267'510	298'150
Immeuble	<b>2.4</b>	<u>1'295'855</u>	<u>1'343'034</u>
<b>Immobilisations corporelles</b>		<b>1'847'754</b>	<b>1'955'455</b>
Dépôts de garantie	<b>2.5</b>	<u>120'205</u>	<u>119'971</u>
<b>Immobilisations financières</b>		<b>120'205</b>	<b>119'971</b>
<b>Total actifs immobilisés</b>		<b>1'967'959</b>	<b>2'075'425</b>
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>		<b>6'597'681</b>	<b>5'430'669</b>
<b>PASSIFS</b>			
<b>Capitaux étrangers à court terme</b>			
Dettes envers les fournisseurs		466'549	138'754
Dettes résultant de contrats de leasing		11'821	10'575
Dette Covid 19 court terme		83'334	83'334
Compte de régularisation du passif	<b>2.6</b>	121'712	129'046
Provision pour litiges		17'646	0
Provision pour vacances et heures supplémentaires	<b>2.7</b>	160'620	194'139
Provision pour primes collaborateurs	<b>2.7</b>	375'145	359'122
<b>Total capitaux étrangers à court terme</b>		<b>1'236'828</b>	<b>914'970</b>
<b>Capitaux étrangers à long terme</b>			
Dette hypothécaire long terme		1'057'500	1'057'500
Dette Covid 19 long terme	<b>2.8</b>	166'664	249'998
Dette de leasing long terme		21'143	34'210
<b>Total capitaux étrangers à long terme</b>		<b>1'245'307</b>	<b>1'341'708</b>
<b>Fonds affectés</b>			
Fonds affectés disponibles pour dépenses		914'653	184'587
Fonds produits différés pour couvrir amortissements		212'016	254'408
<b>Total fonds affectés</b>		<b>1'126'669</b>	<b>438'995</b>
<b>Capitaux propres</b>			
Fonds libres		2'291'624	1'881'840
Fonds de rénovation (Capital lié)	<b>2.9</b>	313'372	313'372
Fonds Drosos (Capital lié)	<b>2.9</b>	130'000	130'000
Résultat de l'exercice		253'881	409'784
<b>Total capitaux propres</b>		<b>2'988'878</b>	<b>2'734'996</b>
<b>TOTAL DES PASSIFS</b>		<b>6'597'681</b>	<b>5'430'669</b>

Réalise, Genève

Compte de résultat du 1er janvier au 31 décembre 2024

Avec chiffres comparatifs de l'année 2023

ANNEE 2024      ANNEE 2023  
CHF              CHF

PRODUITS D'EXPLOITATION			
Contributions collectivités publiques - Stare		1'628'282	1'878'786
Contributions collectivités publiques - I-emploi		1'397'047	1'397'046
Contributions Etat Genève - Contrat prestation cantonal		1'059'580	1'055'903
Contributions formation hors PETF		160'000	160'000
Participation cantonale emplois de solidarité		1'239'161	1'264'357
Prestations Fondation Qualife		30'996	46'494
Contribution HG		446'171	383'342
Prestation OCAS		21'316	5'001
<b>Total des contributions et prestations de formation</b>		<b>5'982'552</b>	<b>6'190'929</b>
Chiffre d'affaires Net		3'915'618	3'840'466
Pertes s/débiteurs et provision s/débiteurs		-7'187	-18'743
<b>Total des prestations des entreprises</b>		<b>3'908'431</b>	<b>3'821'723</b>
Dons affectés	3.1	1'426'191	563'582
Cotisations et dons divers		3'605	1'535
Autres produits		148'507	41'691
Produits exceptionnels et hors période	3.6	0	432'396
<b>Total des autres produits</b>		<b>1'578'302</b>	<b>1'039'204</b>
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>		<b>11'469'285</b>	<b>11'051'855</b>
CHARGES D'EXPLOITATION			
Frais de personnel			
Charges salariales	3.2	8'090'880	8'458'400
Frais de formation et frais divers du personnel		211'108	207'676
<b>Total frais de personnel</b>		<b>8'301'988</b>	<b>8'666'076</b>
Autres charges d'exploitation			
Achat de marchandises et prestations destinées à la revente		216'263	217'660
Charges atelier, maintenance et réparation machines		192'341	199'973
Frais de véhicules		90'661	89'494
Charges des locaux	3.3	595'836	660'903
Frais de bureau, d'administration et d'informatique		326'627	562'734
Assurances et frais administratifs		15'348	23'540
Honoraires de tiers	3.4	305'489	151'977
Frais de communication		26'284	25'697
Autres frais généraux		157'592	120'128
Amortissements	2.4	204'763	221'135
Charges exceptionnelles et hors période	3.6	51'143	0
<b>Total autres charges d'exploitation</b>		<b>2'182'347</b>	<b>2'273'241</b>
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION</b>		<b>10'484'335</b>	<b>10'939'317</b>
RESULTAT D'EXPLOITATION			
Attribution Fonds affectés		-1'426'191	-563'582
Utilisation Fonds affectés		738'517	896'655
<b>Total mouvements des fonds affectés</b>		<b>-687'674</b>	<b>333'073</b>
Charges financières	3.5	-43'551	-36'066
Intérêts créanciers		156	239
<b>Total résultat financier</b>		<b>-43'395</b>	<b>-35'828</b>
<b>RESULTAT DE L' EXERCICE (AVANT ALLOCATIONS AU CAPITAL LIE)</b>		<b>253'881</b>	<b>409'783</b>
Attribution aux capitaux liés		0	0
<b>RESULTAT DE L' EXERCICE (APRES ALLOCATIONS AU CAPITAL LIE)</b>		<b>253'881</b>	<b>409'783</b>

Réalise, Genève

**Tableau de variation du capital (en CHF) du 1er janvier au 31 décembre 2024**

Avec chiffres comparatifs de l'année 2023

2024	Existant initial	Dotation	Transfert de fonds internes	Utilisation	Existant final
<b>Moyens provenant de capitaux propres</b>					
Fonds de rénovation (Capital lié)	313'372	0	0	0	313'372
Fonds Drosos (Capital lié)	130'000	0	0	0	130'000
Fonds libres	1'881'840	0	409'784	0	2'291'624
Résultat de l'exercice	409'784	253'881	-409'784	0	253'881
<b>Capitaux propres de l'Association</b>	<b>2'734'996</b>	<b>253'881</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2'988'878</b>

Dès 2019, les mouvements sur financement propre font l'objet d'une proposition formelle à l'Assemblée générale et sont comptabilisés après adoption sur l'exercice suivant

**Moyens provenant de fonds affectés**

**Fonds affectés, disponibles pour dépenses**

Fonds affecté Drosos projet apprentis	0	186'000	0	-186'000	0
Fonds affectés BNPP	184'587	15'412	-5'502	-194'497	0
Fonds affectés OAIS	0	60'000	0	-60'000	0
Fonds affectés BOFA	0	64'779	0	-64'779	0
Fonds affectés FHW 2024-2026	0	900'000	-15'648	-169'699	714'653
Fonds affectés LORO 25	0	200'000	0	0	200'000
<b>Total fonds affectés, disponibles pour dépenses</b>	<b>184'587</b>	<b>1'426'191</b>	<b>-21'150</b>	<b>-674'975</b>	<b>914'653</b>

**Fonds produits différés, pour couvrir amortissements**

Fonds différé pour projet Digital	1'945	0	0	-1'238	707
Fonds différés Fondation Wilsdorf - Industrie horlogère	1'681	0	0	-153	1'528
Fonds différés Loterie Romande 2018 - CFLN	30'289	0	0	-17'236	13'053
Fonds différés Loterie Romande 2015	20'181	0	0	-626	19'555
Fonds différés Etat de Genève / DGAS-OAIS	35'384	0	0	-9'682	25'702
Fonds différés PEH Equip. Horlogerie FHW/Drosos	110'617	0	0	-19'167	91'450
Fonds différés RTM Manceuvre ta relève	54'311	0	0	-14'661	39'650
Fonds différés FHW 2024-2026	0	0	15'648	-734	14'914
Fonds différés BNPP	0	0	5'502	-45	5'457
<b>Total fonds produits différés</b>	<b>254'408</b>	<b>0</b>	<b>21'150</b>	<b>-63'542</b>	<b>212'016</b>

**Total fonds affectés**

	<b>438'995</b>	<b>1'426'191</b>	<b>0</b>	<b>-738'517</b>	<b>1'126'669</b>
--	----------------	------------------	----------	-----------------	------------------

Réalise, Genève

Tableau de variation du capital (en CHF) du 1er janvier au 31 décembre 2023

2023	Existant initial	Dotation	Transfer de fonds internes	Utilisation	Existant final
Fonds de rénovation (Capital lié)	313'372	0	0	0	313'372
Fonds Drosos (Capital lié)	130'000	0	0	0	130'000
Fonds libres	1'840'698	0	41'142	0	1'881'840
Résultat de l'exercice	41'142	409'783	-41'142	0	409'784
<b>Capital de l'association</b>	<b>2'325'212</b>	<b>409'783</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2'734'996</b>
<b>Fonds affectés, disponibles pour dépenses</b>					
Fonds affectés projet Spark	0	100'000	0	-100'000	0
Fonds affecté Drosos projet apprentis	0	44'000	0	-44'000	0
Fonds affectés pour projet Digital	31'765	0	0	-31'765	0
Fonds affectés BNPP	211'874	150'000	0	-177'287	184'587
Fonds affectés OAIS	0	96'670	0	-96'670	0
Fonds affectés LORO - ERP	0	80'000	0	-80'000	0
Fonds affectés PEH Equip.Horlogerie FHW/Drosos	65'252	0	-38'244	-27'008	0
Fonds affectés BOFA	0	82'913	0	-82'913	0
Fonds affectés Log.2 Vert	85'000	-15'000	0	-70'000	0
Fonds affectés RTM Manœuvre ta relève	96'318	25'000	-3'869	-117'449	0
<b>Total fonds affectés, disponibles pour dépenses</b>	<b>490'209</b>	<b>563'583</b>	<b>-42'113</b>	<b>-827'091</b>	<b>184'587</b>
<b>Fonds produits différés, pour couvrir amortissements</b>					
Fonds différé pour projet Digital	3'627	0	0	-1'683	1'945
Fonds différés Fondation Wilsdorf - Industrie horlogère	1'835	0	0	-153	1'681
Fonds différés Loterie Romande 2018 - CFNL	48'517	0	0	-18'228	30'289
Fonds différés Loterie Romande 2015	21'937	0	0	-1'755	20'181
Fonds différés Etat de Genève / DGAS-OAIS	50'663	0	0	-15'378	35'384
Fonds différés PEHEquip.HorlogerieFHW/Drosos	91'013	0	38'244	-18'641	110'617
Fonds différés RTM Manœuvre ta relève	64'266	0	3'869	-13'824	54'311
<b>Total fonds produits différés</b>	<b>281'858</b>	<b>0</b>	<b>42'113</b>	<b>-69'662</b>	<b>254'408</b>
<b>Total fonds affectés</b>	<b>772'068</b>	<b>563'583</b>	<b>0</b>	<b>-896'753</b>	<b>438'995</b>

**Tableau de financement (en CHF)**

**2024**

**2023**

**Flux financiers provenant de l'activité d'exploitation**

Résultat net de l'exercice	253'881	409'784
Variation des corrections d'actif sur créances douteuses	4'842	7'183
Amortissements des actifs immobilisés	204'763	221'135
Dotation/(Reprise) à/(de) provisions	<u>151</u>	<u>8'503</u>
<b>Cash flow d'exploitation brut</b>	<b>463'637</b>	<b>646'604</b>
 Variation des créances	-38'296	-206'276
Variation des contributions collectivités publiques à recevoir	84'819	-408'216
Variation des comptes de régularisation de l'actif	693'248	-532'892
Variation des créanciers	327'795	-297'884
Variation des dettes résultant de contrats de leasing	-11'821	-3'912
Variation des comptes de régularisation du passif	<u>-7'334</u>	<u>64'981</u>
<b>Sous-total des variations de postes du bilan</b>	<b>1'048'412</b>	<b>-1'384'199</b>

**Flux financiers nets provenant de l'activité d'exploitation**

**1'512'049**

**-737'594**

**Flux financiers provenant de l'activité d'investissement**

Investissements mobilier	-39'785	-50'100
Investissements matériel - machines	-27'002	-46'858
Investissements aménagements locaux	-23'376	-9'316
Investissements véhicules	-6'900	0
Dépôts de garanties	-234	-239
<b>Flux financiers provenant de l'activité d'investissement</b>	<b>-97'296</b>	<b>-106'513</b>

**Flux financiers provenant de l'activité de financement**

Variation des dettes hypothécaires	0	-95'500
Variation dette COVID 19	-83'334	-83'334
Variation des fonds affectés	687'674	-333'073
<b>Flux financiers provenant de l'activité de financement</b>	<b>604'340</b>	<b>-511'907</b>

**VARIATION NETTE DES LIQUIDITES**

**2'019'093**

**-1'356'014**

Liquidités au 1er janvier	995'493	2'351'506
Liquidités au 31 décembre	3'014'585	995'493
<b>VARIATION DES DISPONIBILITES</b>	<b>2'019'093</b>	<b>-1'356'014</b>

**Annexe relative aux comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2024**

**Plan de l'annexe aux comptes annuels**

**1 Présentation de l'association, principes de présentation des comptes**

- 1.1 Présentation de l'association
- 1.2 Principes pour la comptabilisation et la présentation des comptes
- 1.3 Principes d'évaluation

**2 Explications relatives au bilan**

- 2.1 Liquidités
- 2.2 Contributions collectivités publiques à recevoir
- 2.3 Comptes de régularisation actif
- 2.4 Immobilisations corporelles
- 2.5 Garanties et cautions
- 2.6 Compte de régularisation passif
- 2.7 Provisions
- 2.8 Dette Covid 19
- 2.9 Capital lié

**3 Explications relatives au compte de résultat**

- 3.1 Dons affectés
- 3.2 Charges salariales
- 3.3 Charges des locaux
- 3.4 Honoraires de tiers
- 3.5 Charges financières

**4 Autres informations requises**

**5 Budget**

- 5.1 Résultat 2024 comparé au budget
- 5.2 Budget 2025

**6 Proposition d'affectation des moyens provenant des fonds propres**

## Réalise, Genève

### Annexe relative aux comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2024

#### 1 Présentation de l'association et principes de présentation des comptes

##### 1.1 Présentation de l'association

Réalise est une association d'utilité publique à but non lucratif au sens des articles 60 et suivants du Code civil suisse.

Réalise a pour but principal d'œuvrer à la construction du marché de l'emploi de l'économie de demain. Ses moyens d'actions sont notamment :

- un modèle innovant d'entreprise permettant l'identification et le développement des compétences par la formation pratique, puis de placement direct en entreprise;

- un travail de développement avec les employeurs engagés dans les secteurs à haute intensité de main d'œuvre, pour faire évoluer leurs méthodes de recrutement afin de valoriser toutes les opportunités pour les personnes compétentes sans diplôme, dans l'intérêt des entreprises et de la société;

- des prestations de conseil et de formation proposées aux entreprises et aux acteurs du développement des compétences pour le placement, intéressés par l'expertise accumulée depuis la création de Réalise.

##### 1.2 Principes pour la comptabilisation et la présentation des comptes

Les comptes annuels du présent exercice ont été établis conformément aux dispositions légales et à la directive transversale "Présentation et révision des états financiers des entités subventionnées", ainsi qu'à la directive de bouclage des comptes 2024. Ils suivent les Swiss GAPP RPC, plus particulièrement RPC 21, ainsi que les dispositions légales : CO, CC, LGAF, LIAF, RIAF.

##### 1.3 Principes d'évaluation

Les principaux postes du bilan sont évalués comme suit :

###### - Liquidités :

Les liquidités sont portées au bilan à leur valeur nominale.

###### - Débiteurs :

Les créances sont portées au bilan à leur valeur nominale.

Les éventuels débiteurs provisionnés spécifiquement font l'objet d'une évaluation du risque.

###### - Comptes de régularisation actif et passif

Les comptes transitoires sont déterminés selon le principe de la délimitation des charges et des produits sur l'exercice concerné.

###### - Fournisseurs et créanciers divers

Les dettes sont portées au bilan à leur valeur nominale sur la base des factures correspondant à des livraisons ou à des prestations réalisées à la date du bouclage.

###### - Provisions

Une provision est constituée lorsqu'il existe un engagement probable, fondé sur un événement passé, dont le montant et/ou l'échéance sont incertains mais estimables de manière fiable.

## Réalise, Genève

### Annexe relative aux comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2024

Les principaux postes du compte de résultat sont évalués comme suit :

#### - Fonds affectés

Les fonds affectés sont des dons reçus pour un but déterminé par des tiers et soumis à une restriction d'utilisation. Ils sont comptabilisés en revenus, puis affectés au passif dans la rubrique « fonds affectés » par la comptabilisation d'une charge d'attribution aux fonds affectés. Ils sont reconnus en revenus l'année où sont encourues les dépenses ainsi financées par la comptabilisation d'une utilisation de fonds affectés.

Les fonds affectés reçus pour l'achat d'immobilisations corporelles sont transférés dans des fonds affectés de produits différés dès l'achat de ces immobilisations. Le montant du passif est diminué chaque année de façon similaire à l'amortissement de l'immobilisation corporelle sous-jacente.

#### - Capital lié

Les fonds du capital lié sont des fonds auxquels l'organisation impose elle-même un but spécifique.

#### - Dons et cotisations

Les produits provenant de dons et cotisations sont comptabilisés lors de leur encaissement.

#### - Indemnités financières

Les indemnités financières sont comptabilisées sur la base des décisions écrites adressées à l'association.

#### - Facturation des activités

Les recettes des activités de l'association sont comptabilisées sur la base de la facturation pour l'exercice concerné.

## Réalise, Genève

### Annexe relative aux comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2024

2	Explications relatives au bilan	2024 CHF	2023 CHF
<b>2.1</b>	<b>Liquidités</b>		
	Caisses	18'953	8'637
	Compte Postfinance	185'935	246'741
	Compte-courant Banque Migros	2'653'593	583'975
	Compte épargne Fonds de rénovation	155'553	155'589
	E-Léman	551	551
		<b>3'014'586</b>	<b>995'493</b>
<b>2.2</b>	<b>Contributions collectivités publiques à recevoir</b>		
	Contrib. collectivités publiques à recevoir STARE OCE	281'264	313'131
	Contrib. collectivités publiques à recevoir STARE LIASI	44'393	15'657
	Contrib. collectivités publiques à recevoir I-Emploi OCE	279'409	279'409
	Contrib. collectivités publiques à recevoir OCE forfait HG	160'000	160'000
	Contrib. collectivités publiques à recevoir OAIS	60'000	96'670
	Contrib. collectivités publiques à recevoir EDS	0	44'421
	Contrib. collectivités publique Vie chère 2023	0	597
		<b>825'066</b>	<b>909'885</b>
<b>2.3</b>	<b>Comptes de régularisation de l'actif</b>		
	Charges payées d'avance	31'805	270'497
	Produits à recevoir	53'445	508'002
		<b>85'250</b>	<b>778'499</b>

## Réalise, Genève

### Annexe relative aux comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2024

#### 2 Explications relatives au bilan (suite)

##### 2.4 Immobilisations corporelles & amortissements réalisés

Les immobilisations corporelles sont portées au bilan aux coûts d'aquisitions, déduction faite des amortissements nécessaires. Les achats jusqu'à CHF 3'000.- sont imputés au compte d'exploitation. Les amortissements sont effectués à partir de la valeur d'acquisition, linéairement sur la durée d'utilisation estimée. Ils peuvent varier si le risque économique le justifie.

2024	Taux	Existant initial	Acquisition	Ventes	Amortissements	Existant final
Mobilier / Matériel Association	12.5%	144'440	39'785	0	32'562	151'663
<b>Total Mobilier</b>		<b>144'440</b>	<b>39'785</b>	<b>0</b>	<b>32'562</b>	<b>151'662</b>
Matériel informatique	25.0%	13'510	14'360	0	7'263	20'607
Machines et matériel	20.0%	132'935	12'642	0	46'082	99'495
<b>Total Matériel et machines</b>		<b>146'445</b>	<b>27'002</b>	<b>0</b>	<b>53'345</b>	<b>120'102</b>
Véhicules	25.0%	23'385	6'900	0	17'661	12'625
Frais installations des locaux	5.0%	225'950	10'782	0	20'093	216'639
Frais installation des locaux	20.0%	23'716	12'594	0	15'579	20'731
Aménagements & installations	20.0%	48'484	0	0	18'344	30'140
<b>Total Aménagements des locaux</b>		<b>298'150</b>	<b>23'376</b>	<b>0</b>	<b>54'016</b>	<b>267'510</b>
<b>Immeuble, rue Viguet 8</b>	2.0%	<b>1'343'035</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>47'179</b>	<b>1'295'856</b>
<b>Total immobilisations</b>		<b>1'955'455</b>	<b>97'062</b>	<b>0</b>	<b>204'763</b>	<b>1'847'754</b>

L'immeuble rue Viguet 8 est hypothéqué en garantie de la dette hypothécaire figurant au bilan.

Quatres écrans tactiles, dont la valeur nette au bilan au 31.12.2024 est de CHF 32'964 ont été acquis en leasing.

La valeur au 31.12.2024 des amortissements couverts par des fonds différés est de CHF 63'542.

Valeur d'assurance incendie des immobilisations corporelles (MobiPro G-1472-7383) : CHF 5'062'000.

Valeur d'assurance PPE rue Viguet 8 entreprise et bâtiment multi risques (MobiPro G-1136-0338), inclus Réalise (59%) : CHF 7'097'700

## Réalise, Genève

### Annexe relative aux comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2023

#### 2 Explications relatives au bilan (suite)

##### 2.4 Immobilisations corporelles & amortissements réalisés

Les immobilisations corporelles sont portées au bilan aux coûts d'aquisitions, déduction faite des amortissements nécessaires. Les achats jusqu'à CHF 3'000.- sont imputés au compte d'exploitation. Les amortissements sont effectués à partir de la valeur d'acquisition, linéairement sur la durée d'utilisation estimée. Ils peuvent varier si le risque économique le justifie.

2023	Taux	Existant initial	Acquisition	Ventes	Amortissements	Existant final
Mobilier / Matériel Association	12.5%	124'883	50'100	0	30'544	144'440
<b>Total Mobilier</b>		<b>124'883</b>	<b>50'100</b>	<b>0</b>	<b>30'544</b>	<b>144'440</b>
Matériel informatique	25.0%	19'340	0	0	5'830	13'510
Machines et matériel	20.0%	124'164	46'858	0	38'087	132'935
<b>Total Matériel et machines</b>		<b>143'504</b>	<b>46'858</b>	<b>0</b>	<b>43'917</b>	<b>146'445</b>
Véhicules	25.0%	40'426	0	0	17'041	23'385
Frais installations des locaux	5.0%	271'652	0	0	45'702	225'950
Frais installations locaux traitement du linge	20.0%	33'740	0	0	10'024	23'716
Aménagements & installations	20.0%	65'896	9'316	0	26'728	48'484
<b>Total Aménagements des locaux</b>		<b>371'288</b>	<b>9'316</b>	<b>0</b>	<b>82'454</b>	<b>298'150</b>
 Immeuble, rue Viguet 8	 2.0%	 1'390'214	 0	 0	 47'179	 1'343'035
<b>Total immobilisations</b>		<b>2'070'315</b>	<b>106'274</b>	<b>0</b>	<b>221'135</b>	<b>1'955'455</b>

L'immeuble rue Viguet 8 est hypothéqué en garantie de la dette hypothécaire figurant au bilan.

Quatre écrans tactiles, dont la valeur nette au bilan au 31.12.2023 est de CHF 44785,05 ont été acquis en leasing.

La valeur au 31.12.2023 des amortissements couverts par des fonds différés est de CHF 69'563.

Valeur d'assurance incendie des immobilisations corporelles (MobiPro G-1133-3121) : CHF 5'062'000.

Valeur d'assurance PPE rue Viguet 8 entreprise et bâtiment multi risques (MobiPro G-1136-0338), inclus Réalise (59%) : CHF 7'097'700.-

## Réalise, Genève

### Annexe relative aux comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2024

2	Explications relatives au bilan (suite)	2024 CHF	2023 CHF
<b>2.5</b>	<b>Immobilisations financières : Garanties et cautions</b>		
	Dépôt de garantie	432	432
	Banque Migros Dépôt Loyer 605.203.88	58'207	58'094
	Banque Migros Dépôt Loyer 65.398.771	9'072	9'054
	Banque Migros Dépôt Loyer 61.940.801	29'390	29'333
	Banque Migros Dépôt Loyer 65.975.049	23'103	23'058
		<b>120'205</b>	<b>119'971</b>
<b>2.6</b>	<b>Compte de régularisation du passif</b>		
	Salaires et charges sociales	11'596	46'415
	Charges à payer	110'117	82'631
		<b>121'712</b>	<b>129'046</b>
<b>2.7</b>	<b>Provision pour vacances et heures supplémentaires</b>		
	Solde au 1.1	194'139	177'321
	Utilisation de la provision	-194'139	-177'321
	Dotation à la provision	160'620	194'139
	Solde au 31.12	<b>160'620</b>	<b>194'139</b>
<b>2.7</b>	<b>Provision pour primes collaborateurs</b>		
	Solde au 1.1	359'122	367'438
	Utilisation de la provision	-359'122	-367'438
	Dotation à la provision	375'145	359'122
	Solde au 31.12	<b>375'145</b>	<b>359'122</b>

#### **2.8 Dette Covid 19:**

Afin de garantir les liquidités, Réalise a contracté un crédit COVID-19 cautionné pour un total de CHF 500'000. Le taux d'intérêt est de 1,5% (dès 2022) et les conditions de taux peuvent être adaptées aux évolutions du marché au 31 mars de chaque année, selon les prescriptions du Département fédéral des finances en la matière.

#### **2.9 Capital Lié : (Réserves)**

##### **Fonds de Rénovation:**

Ce fonds de capital lié est une réserve pour faire face aux besoins de réaménagement et travaux dans les locaux de Réalise.

##### **Fonds Drosos:**

Ce fonds de capital lié doit permettre de poursuivre le projet précédemment financé par des partenaires externes.

## Réalise, Genève

### Annexe relative aux comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2024

3	Explications relatives au compte de résultat	<u>2024</u> CHF	<u>2023</u> CHF
<b>3.1</b>	<b>Dons affectés</b>		
	<b>Contributions de collectivités publiques</b>		
	OAIS - subventions aux frais d'équipement	60'000	96'670
	<b>Dons privés</b>		
	Fondation TEAMCO - Apprentis	25'000	25'000
	LORO - ERP	0	80'000
	Projet Spark	0	100'000
	Loterie Romande - Mancœuvre ta relève	200'000	0
	Fondation privée - Mancœuvre ta relève	900'000	0
	Fondation Goehner Stiftung - RTM	0	25'000
	Charities Aid Foundation America	64'779	67'912
	BNP Paribas	15'412	150'000
	Fondation Minerva - Apprentis	26'000	0
	Fondation Chaîne du Bonheur - Apprentis	105'000	0
	Association Rotary- Apprentis	0	19'000
	Fondation Montes Alti	30'000	0
		<b>1'426'191</b>	<b>563'582</b>
<b>3.2</b>	<b>Charges salariales</b>		
	Salaires bruts	6'780'756	7'044'302
	Charges sociales AVS/AI/AC/APG	608'212	642'390
	Cotisations caisse de prévoyance LPP	510'519	515'411
	Cotisations assurances LAA/LAMal/APG	300'872	315'139
	Indemnités reçues des assurances pour pertes de gain	-78'299	-43'769
	Allocations de retour à l'emploi ou de formation reçues	0	-23'575
	Variation provision pour vacances et HS	-33'519	16'819
	Variation provision pour primes collaborateurs	16'024	-8'316
	RHT Covid 19	-13'685	0
		<b>8'090'880</b>	<b>8'458'400</b>
<b>3.3</b>	<b>Charges des locaux</b>		
	SIG, électricité, gaz	46'299	131'588
	Entretien des locaux et réparations	70'180	53'213
	Frais généraux liés à la PPE	60'724	64'791
	Loyer des locaux extérieurs	418'634	411'311
		<b>595'836</b>	<b>660'903</b>
<b>3.4</b>	<b>Honoraires de tiers</b>		
	Honoraires révision	30'240	26'322
	Expertise locaux	17'296	13'177
	Honoraires analyse de marché	0	1'382
	Honoraires projets	75'132	24'553
	Autres honoraires	182'821	86'543
		<b>305'489</b>	<b>151'977</b>
<b>3.5</b>	<b>Charges financières</b>		
	Charges d'intérêts hypothécaires	35'426	28'462
	Frais financiers	8'124	7'605
		<b>43'551</b>	<b>36'066</b>
<b>3.6</b>	<b>Produits et charges exceptionnels et hors période</b>		
	Les charges hors période 2024 se composent de charges d'énergie selon le décompte de FTI pour les années 2019, 2020, 2022 et 2023. Contrairement à l'année 2023 dans lequel il y a eu un produit hors période lié à un remboursement de l'assurance La Mobilière ainsi que des indemnités liées à un sinistre dans les locaux de Boissonnas (CHF 411'045).	51'143	-432'396
		<b>51'143</b>	<b>-432'396</b>

## Réalise, Genève

### Annexe relative aux comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2024

#### 4 Autres informations requises

		<u>2024</u>	<u>2023</u>
<b>a</b>	<i>Hypothèques légales en faveur de la FTI en garantie du paiement du droit de superficie</i>	81'685	81'685
<b>b</b>	<i>bilan.</i>	32'964	44'785
<b>c</b>	<i>Dettes envers des institutions de prévoyance professionnelle</i>	209'012	0
<b>d</b>	<i>Montants, taux d'intérêts et échéances des emprunts obligataires émis par la société</i>	néant	néant
<b>e</b>	<i>Toute participation essentielle à l'appréciation du patrimoine et des résultats de la société</i>	néant	néant
<b>f</b>	<i>Dissolution de réserves latentes</i>	néant	néant
<b>g</b>	<i>Indications sur l'objet et le montant des réévaluations</i>	néant	néant
<b>h</b>	<i>Augmentation autorisée et conditionnelle du capital</i>	néant	néant
<b>i</b>	<i>Montant de l'augmentation autorisée et de l'augmentation conditionnelle du capital</i>	néant	néant
<b>j</b>	<i>Evaluation des risques</i> <i>Une évaluation des risques est en place depuis 2009. Elle est régulièrement revue, la dernière fois le 30 août 2022.</i>		
<b>k</b>	<i>boulement)</i>	néant	néant
<b>l</b>	<i>Dérogation au principe de continuité dans la présentation</i>	néant	néant
<b>m</b>	<i>Evénements postérieurs à la date de clôture nécessitant une information dans les notes annexes</i>	néant	néant
<b>n</b>	<i>Nombre d'emplois à plein temps</i>	Entre 50 et 250	Entre 50 et 250
<b>o</b>	<i>Justification des réserves</i>	c.f.note 2.9	c.f.note 2.9
<b>p</b>	<i>Liste des subventions en nature</i>	néant	néant

Réalise, Genève

Annexe relative aux comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2024

4 Autres informations requises

		<u>2024</u>	<u>2023</u>
<b>q</b>	<b><i>Liste des personnes composant le Comité</i></b>		
	Jean de Wolff, président	signature collective à 2	
	Emmanuel Bouchet, membre	signature collective à 2	
	Laurence de Cecco, membre	signature collective à 2	
	Guy Suchet, membre	signature collective à 2	
	Sylvie Burnand , membre	signature collective à 2	
	Elsa Berthault, membre	signature collective à 2	
	<b><i>Liste des personnes responsables de la gestion</i></b>		
	André de Farias, Membre de la Coordination / Direction Blanchisserie & Nettoyage Jardinage & Entretien extérieur	signature collective à 2	
	Jérôme Despont, Membre de la Coordination / Direction Partenariats institutionnels & Développement	signature collective à 2	
	Laurence Monnard, Membre de la Coordination / Direction Formation, Coaching & Placement	signature collective à 2	
<b>r</b>	<b><i>Exonération fiscale</i></b>		
	N° 080.023.470 du 09.04.2019 (pour une durée inderminée).		
<b>s</b>	<b><i>Organe de révision</i></b>		
	PKF Fiduciaire, Rue des Battoirs 7, 1205 Genève		
	Depuis l'exercice 2021		
<b>t</b>	<b><i>Rémunération et taux d'activité des personnes responsables de la gestion</i></b>		
	Taux d'activité en équivalents plein temps : 2,85		
	Rémunération globale 2024 (salaires bruts AVS): 387'000		
<b>u</b>	<b><i>Rémunération du comité de l'Association</i></b>	néant	néant
<b>v</b>	<b><i>Rapport SAI</i></b>		
	Aucun audit en cours.		

## Réalise, Genève

### Annexe relative aux comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2024

5.2 Résultat 2024 comparé au budget	2024	2024	
	Budget CHF	Réalisé CHF	Ecart CHF
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>			
Contributions collectivités publique - Stare	1'628'281	1'628'282	1
Contributions collectivités publique - I-Emploi	1'397'046	1'397'047	0
Contributions Etat de Genève - Contrat de prestation cantonal	945'540	1'059'580	114'040
Contributions formation hors PETF	160'000	160'000	0
Contribution HG et HG Amig	186'180	256'321	70'141
Contribution HG Bâtiment	169'980	189'850	19'870
Participation cantonale Emplois de solidarité	1'250'000	1'239'161	-10'840
Prestations Fondation Qualife	61'000	30'996	-30'004
Prestation OCAS	42'120	21'316	-20'804
<b>Total des contributions et prestations de formation</b>	<b>5'840'147</b>	<b>5'982'552</b>	<b>142'405</b>
Chiffres d'affaires	4'216'048	3'915'618	-300'430
Pertes s/débiteurs et provision s/débiteurs	-5'000	-7'187	-2'187
TVA au taux de dette fiscale nette	-189'943	0	189'943
<b>Total des prestation des entreprise</b>	<b>4'021'105</b>	<b>3'908'431</b>	<b>-112'674</b>
Dons affectés	523'000	1'426'191	903'191
Cotisations et dons divers	2'000	3'605	1'605
Autres produits	10'000	148'507	138'507
<b>Total des Autres produits</b>	<b>535'000</b>	<b>1'578'302</b>	<b>1'043'302</b>
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>10'396'252</b>	<b>11'469'285</b>	<b>1'073'034</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>			
<b>Frais de personnel</b>			
Charges salariales	8'038'317	8'090'880	52'563
Frais de formation et frais divers du personnel	228'000	211'108	-16'892
<b>Total des Charges de personnel</b>	<b>8'266'317</b>	<b>8'301'988</b>	<b>35'671</b>
<b>Charges d'exploitation</b>			
Achat de marchandises et prestation destiné à la revente	200'000	216'263	16'263
Charges atelier, maintenances et réparations machines	150'500	192'341	41'841
Frais de véhicules	90'000	90'661	661
Charges des locaux	700'000	595'836	-104'164
Frais de bureau, d'administration et d'informatique	339'170	326'627	-12'543
Assurances et frais administratifs	25'000	15'348	-9'652
Honoraires de tiers	151'000	305'489	154'489
Frais de communication	60'000	26'284	-33'716
Autres frais généraux	39'000	157'592	118'592
Amortissements	220'000	204'763	-15'237
Charges exceptionnelles et hors période	0	51'143	51'143
<b>Total autres charges exploitation</b>	<b>1'974'670</b>	<b>2'182'347</b>	<b>207'677</b>
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>10'240'987</b>	<b>10'484'335</b>	<b>243'348</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>155'265</b>	<b>984'950</b>	<b>829'685</b>
Attribution Fonds affectés	-623'000	-1'426'191	-803'191
Utilisation Fonds affectés	503'000	738'517	235'517
<b>Total mouvement des fonds affectés</b>	<b>-120'000</b>	<b>-687'674</b>	<b>-567'674</b>
Charges financières	-30'000	-43'551	-13'551
Intérêts créanciers	0	156	156
<b>Total résultat financier</b>	<b>-30'000</b>	<b>-43'395</b>	<b>-13'395</b>
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>5'265</b>	<b>253'881</b>	<b>248'616</b>

Annexe relative aux comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2024

5.2 Budget 2025

	2024	2025
	Réalisé CHF	Budget CHF
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>		
Contributions collectivités publique - Stare	1'628'282	1'628'281
Contributions collectivités publique - I-Emploi	1'397'047	1'397'046
Contributions Etat de Genève - Contrat de prestation cantonal	1'059'580	1'166'055
Contributions formation hors PETF	160'000	160'000
Contribution HG et HG Amig	301'523	186'180
Contribution HG Bâtiment	144'648	185'976
Participation cantonale Emplois de solidarités	1'239'161	1'250'000
Prestations Fondation Qualife	30'996	31'000
Prestation OCAS	21'316	42'120
<b>Total des contributions et prestations de formation</b>	<b>5'982'552</b>	<b>6'046'658</b>
Chiffres d'affaires	3'915'618	4'239'200
Perte s/débiteurs et provision s/débiteurs	-7'187	-5'000
<b>Total du Chiffre d'affaires</b>	<b>3'908'431</b>	<b>4'234'200</b>
Dons affectés	1'426'191	1'125'940
Cotisations et dons divers	3'605	2'285
Autres produits	148'507	10'000
<b>Total des Autres produits</b>	<b>1'578'302</b>	<b>1'138'225</b>
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>11'469'285</b>	<b>11'419'083</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>		
Charges salariales	8'090'880	8'765'806
Frais de formation et frais divers du personnel	211'108	246'000
<b>Total des Charges de personnel</b>	<b>8'301'988</b>	<b>9'011'806</b>
Achat de marchandises et prestation destiné à la revente	216'263	248'400
Charges atelier, maintenances et réparations machines	192'341	160'700
Frais de véhicules	90'661	77'000
Charges des locaux	595'836	650'000
Frais d'administration	326'627	319'944
Assurances et frais administratifs	15'348	25'000
Honoraires de tiers	305'489	142'000
Frais de communication	26'284	60'000
Autres frais généraux	157'592	39'000
Amortissements	204'763	220'000
Charges exceptionnelles et hors période	51'143	0
<b>Total autres charges d'exploitation</b>	<b>2'182'347</b>	<b>1'942'044</b>
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>10'484'335</b>	<b>10'953'850</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>984'950</b>	<b>465'233</b>
Attribution Fonds affectés	-1'426'191	-1'125'940
Utilisation Fonds affectés	738'517	697'000
<b>Total mouvement des fonds affectés</b>	<b>-687'674</b>	<b>-428'940</b>
Charges financières	-43'551	-30'000
Intérêts créanciers	156	0
<b>Total résultat financier</b>	<b>-43'395</b>	<b>-30'000</b>
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>253'881</b>	<b>6'293</b>